



МОСКОВСКАЯ
МЕДИЦИНА



НИИ
ОРГАНИЗАЦИИ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
И МЕДИЦИНСКОГО
МЕНЕДЖМЕНТА

18+



Фото: Magnific

НЕЙРОСОТРУДНИКИ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ

ДВИЖЕНИЕ ОТ ОТДЕЛЬНЫХ ИИ-ИНСТРУМЕНТОВ К УПРАВЛЯЕМЫМ ЦИФРОВЫМ РОЛЯМ

ЭКСПЕРТНЫЙ ОБЗОР

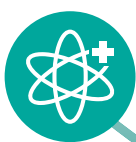
МОСКВА
2026

ЭКОСИСТЕМА

ВОЗМОЖНОСТЕЙ

ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛОВ

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ ЗАЩИТА



НАУКА

Научные исследования, планирование и реализация исследовательской стратегии

Этическая экспертиза исследований

Сопровождение в проведении научных исследований и подготовке научных трудов

Мониторинг научной продуктивности и выбор приоритетов развития медицинской науки

Организационные технологии развития здравоохранения

Новые модели экономики здравоохранения

Международное научное сотрудничество

Профессиональные мероприятия офлайн

Цифровая платформа «Московская медицина. Мероприятия» для онлайн-мероприятий

Экспертиза и аккредитация мероприятий в НМО

Разработка научных программ мероприятий

Патронаж мероприятий ДЗМ

ОРГАНИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ

Публикации в журналах для профессиональной аудитории

КОММУНИКАЦИИ



ЦЕНТР МЕДИЦИНСКОЙ СТАТИСТИКИ



Аналитика статистических данных

Помощь в патентовании

Юридическая поддержка

Оперативные мониторинги здравоохранения

Консультации по вопросам сбора статистических данных

Государственная статистика здравоохранения

Фармако-экономическое изучение технологий

Нейросети для изучения здравоохранения и поведенческих моделей населения

ЦЕНТР ЦИФРОВОЙ СОЦИОЛОГИИ И СОЦИОГУМАНИТАРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ



Прикладные социологические исследования

Изучение текущих трендов в ценностно-ориентированном здравоохранении

ЦЕНТР «МОСКОВСКАЯ МЕДИЦИНА. ОБРАЗОВАНИЕ»



Аспирантура

Магистратура

Ординатура

Дополнительное профессиональное образование



НИИ ОРГАНИЗАЦИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И МЕДИЦИНСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Разработка методических рекомендаций по развитию медицинских служб города

Помощь в организации публикаций и мероприятий



МЕТОДОЛОГИЯ

Разработка сайтов и порталов

Техническая поддержка

Информационная безопасность

Ведение регистров и информационных систем



ИНФОРМАТИЗАЦИЯ

Дизайн и оформление полиграфической продукции

Организация видео- и фотосъемок

Медиаохваты и соцсети

Бренд врача и медицинской организации

Государственное бюджетное учреждение города Москвы
«Научно-исследовательский институт организации
здравоохранения и медицинского менеджмента
Департамента здравоохранения города Москвы»

Богдан Игнат Викторович, Степанова Виктория Николаевна

НЕЙРОСОТРУДНИКИ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ

ДВИЖЕНИЕ ОТ ОТДЕЛЬНЫХ ИИ-ИНСТРУМЕНТОВ К УПРАВЛЯЕМЫМ ЦИФРОВЫМ РОЛЯМ

Экспертный обзор

Научное электронное издание

Москва
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»
2026

УДК 614.2
ББК 51.1

Рецензенты:

Смирнов Алексей Александрович, младший научный сотрудник ФГБНУ «Национальный НИИ общественного здоровья имени Н.А. Семашко»;

Костров Алексей Александрович, младший научный сотрудник ФГБНУ «Национальный НИИ общественного здоровья имени Н.А. Семашко», научный сотрудник ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».

Богдан И.В.

Нейросотрудники в здравоохранении: экспертный обзор [Электронный ресурс]. / И.В. Богдан, В.Н. Степанова. – Электрон. текстовые дан. – М.: ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2026. – URL: <https://niiroz.ru/moskovskaya-medicine/izdaniya-nii/obzory/> – Загл. с экрана. – 56 с.

ISBN 978-5-908096-45-4

Экспертный обзор посвящен новому этапу применения искусственного интеллекта в здравоохранении – переходу от отдельных алгоритмов и цифровых помощников к системам, которым может быть делегирована ограниченная профессиональная функция или связанный участок рабочего процесса.

В обзоре предложены рабочее определение нейросотрудника и пятиуровневая модель включения ИИ в рабочий процесс, позволяющая различать автоматизацию без ИИ, ИИ-инструменты, ИИ-ассистентов, прото-нейросотрудников и нейросотрудников. В контексте такой рамки кратко рассмотрено выполнение ИИ-продуктами клинических и организационно-административных функций, отечественные и зарубежные практики этого процесса, влияние ИИ на процессы и рынок труда в здравоохранении, риски, требования к экспертизе ИИ-решений и этапы их внедрения. Отдельное внимание уделено релевантным разработкам ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ» – «маркетплейсу нейросотрудников» и методологии «промт-эксперимента».

**УДК 614.2
ББК 51.1**

Утверждено и рекомендовано к печати Научно-методическим советом
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»
(Протокол № 6 от 16 июня 2026 г.).

Самостоятельное электронное издание сетевого распространения.

Минимальные системные требования: браузер Internet Explorer/Safari и др.;
скорость подключения к Сети 1 МБ/с и выше.

ISBN 978-5-908096-45-4



© Богдан И.В., Степанова В.Н., 2026
© ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2026

ОГЛАВЛЕНИЕ

Аннотация	6
Список сокращений	7
Предисловие	8
Раздел 1. Предпосылки современных нейросотрудников: LLM, мультимодальность и агентность в здравоохранении.....	9
Раздел 2. Что такое нейросотрудники: понятие, границы и предлагаемое определение	12
Раздел 3. Области применения ИИ-решений в здравоохранении	15
Раздел 4. Отечественные и зарубежные практики.....	18
Раздел 5. Управленческий потенциал: как нейросотрудники меняют процессы медицинской организации.....	24
Раздел 6. Рынок труда нейросотрудников: человек, гибрид «человек + ИИ» и автономные агенты.....	28
Раздел 7. Риски, безопасность, социальная экспертиза и регулирование	32
Раздел 8. Организация внедрения: от пилота к устойчивой системе.....	39
Заключение	44
Список литературы	46